



جمعية الدعوة
بالصناعة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

الخطة التشغيلية لعام 2025م





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه ومن والاه، أما بعد :

فهذه هي الخطة التشغيلية لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في الصناعية الجديدة بالرياض، لعام 2025م، تم تطويرها مستفيدين من تجربتنا لخطة عام 2023 - 2024م، ومن مجموعة الممارسات والخبرات لدى فريق العمل ، كما جمعت الخطة بين الاحتياجات الواقعية، والحلم الاستراتيجي المتمثل في الخطة الاستراتيجية (2023 - 2026م)، نأمل من هذه الخطة أن توفر خدمة متميزة لكافة أصحاب المصلحة، وفق عمليات وإجراءات نستلهمها من قيم الجمعية وهي (الشفافية، المرونة، الجودة، التطوير، الإبداع). تطورت الخطة في مؤشرات أدائها وفي آليات قياس هذه المؤشرات، وتخدم أربع إدارات في الجمعية وهي (إدارة الدعوة والتعليم، إدارة الشؤون الإدارية والمالية ، إدارة تنمية الموارد المالية، إدارة الاستثمار والمشاريع). ولا يفوتنا بهذه المناسبة أن نشكر أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وحرصهم على التطوير المستمر سائلين الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، ونافعًا للعاملين والمستفيدين من جمعيتنا المباركة، والحمد لله رب العالمين.

عقلا بن عبدالله الغامدي
المدير التنفيذي

الرؤية

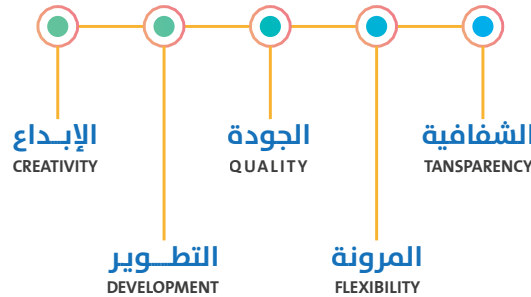


مليون مستفيد
خلال 4 سنوات
بموارد مستقرة

الرسالة

أفضل جمعية على
مستوى الرياض لدعوة
وتعليم المسلمين وغير
المسلمين بجودة وإبداع

قيمنا



الدعوة



الموارد



التعليم



مجالات الخطة

الإدارات التنفيذية



إدارة الاستثمار
والمشاريع



إدارة تنمية
الموارد المالية



إدارة الشؤون
الإدارية والمالية



إدارة الدعوة
والتعليم





إدارة الدعوة والتعليم



وحدة غير المسلمين

عدد البرامج 8

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	عدد المسلمين الجدد	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	جلسات دعوية	3,000	17,500	11	1200													
2	الدعوة الالكترونية التفاعلية	1,000	1,000	7	200													
3	الدعوة عبر الاتصال	7,500	7,500	5	200													
4	هدية غير المسلمين	2,500	2,500	8	0													
5	فيديو التعريف بالإسلام	13	125,000	13	0					5								
6	المكتبة الالكترونية لغير المسلمين	1	25,000	8	0					5	6							
7	الرحلات السياحية الدعوية لغير المسلمين	12	180	8	50													
8	دوري كرة السلة للجالية الفلبينية	1	15,000	1	150	1	2											
	الإجمالي	14,027	193,680		1,800													

وحدة المسلم الجديد

عدد البرامج 12

[illegible]

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد المساجد	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	الكلمات الدعوية	100	7,300	50													رئيس القسم
2	المحاضرات الدعوية	2	450	3		2			5								رئيس القسم
3	اليوم العلمي للجالية العربية	2	200			2			5								رئيس القسم
4	المصاحف العربية	12	1,000														رئيس القسم
5	الكتب العربية (مجلدات)	12	500														رئيس القسم
6	الكتيبات العربية	12	1,000														رئيس القسم
7	المطويات العربية	12	3,000														رئيس القسم
8	عمرة الجالية العربية	2	90				3						9				رئيس القسم
9	المسابقات الدعوية الثقافية الالكترونية	1	1,000			3											رئيس القسم
10	اللقاءات الدعوية للجالية العربية	2	100				3						9				رئيس القسم
11	إنتاج ونشر فيديوهات عربية	30	1,500														رئيس القسم
12	المحتوى الدعوي في التجرام	500	20,000														رئيس القسم
13	الكلمات الدعوية النسائية الالكترونية	160	20,800														رئيس القسم
14	الدروس العلمية النسائية الالكترونية	80	7,600														رئيس القسم
	الإجمالي	927	64,540														

م	البرنامج	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
		عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
15	المعرض الدعوي للجاليات	1	5,000	11				4	5	6							لجنة خاصة
16	ملتقى الجمعة للجاليات	40	10,000	11													
17	داعية اليوم الواحد	240	162,500	11													
18	المصاحف المترجمة	12	500	11													
19	كتب للجاليات	12	2,000	11													
20	مطويات للجاليات	12	5,000	11													
21	المكتبة الالكترونية للجاليات المسلمة	1	80,000	11	1	2											
22	الرسائل الدعوية الالكترونية	1,000	7,500,000	11													
23	إنتاج ونشر برنامج مواسم	96	50,000	11													
24	دورات أخلاقيات العمل	6	200	11													
	الإجمالي	7,176	8,986,010														



وحدة مجال التعليم

[illegible]

9,323,850

عدد المستفيدين

24,334

عدد الأنشطة

58

عدد البرامج

مجال
الدعوة

8,804

عدد المستفيدين

207

إجمالي الأنشطة

13

عدد البرامج

مجال
التعليم



إجماليات إدارة الدعوة والتعليم

إجمالي عدد المستفيدين



مستفيد 9,332,654

إجمالي عدد الأنشطة



نشاط 24,541

إجمالي عدد البرامج



برنامج 71



إدارة الشؤون الإدارية والمالية



م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	الموازنة المالية السنوية لعام 2026م	موازنة											11	12	المدير المالي
2	القيود اليومية	1200													
3	سندات الصرف	1,800,000													
4		300													
5	سندات القبض	1,700,000													
6		250													
7	أرصدة المشاريع	12													
8	وقود السيارات (واعي)	30000													
9	جرد سجل الأصول	1													لجنة الجرد
10	تكوين سجل الأصول	4	1			4			7			10			
11	جرد الصندوق	4	1			4			7			10			لجنة الجرد
12	جرد المستودعات	1												12	لجنة الجرد
13	إتلاف عيني	1												12	لجنة الجرد
14	التقارير المالية الربعية	4	1			4			7			10			
15	التقرير المالي السنوي لعام 2024م	1	1	2											
16	تقارير المراجع المالي	5		2	3		5		8				11		
17	تقرير التنبؤ المالي	4	1			4			7			10			المدير المالي
18	تقرير المخاطر والسلامة المالية	12													المدير المالي

م			مؤشرات الأداء (KPI's)												وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
			النشاط												مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
19	1	تقارير الخطة التشغيلية 2025	التقارير الشهرية	12	تقرير																			مسؤول القسم			
20	2		التقارير الربعية	4	تقرير			4																	مسؤول القسم		
21	3		التقرير النصف سنوي	1	تقرير																				مسؤول القسم		
22	4		التقرير الختامي	1	تقرير																				مسؤول القسم		
23	5	مشروع الجودة	اللقاء الإداري للموظفين	6	لقاء	1		4		6		8		10		12								مسؤول القسم			
24	6		تقرير التدقيق الداخلي على نظام الجودة	3	تقرير			4			7				10									مسؤول القسم			
25	7		الأدلة الإجرائية للإدارات	3	دليل	1	2		4		5			9	10									مسؤول القسم			
26	8		التنسيق للحصول على شهادة الأيزو 9001	1	الشهادة										11	12								مسؤول القسم			
27	9		محتوى ربا الضحي	12	ملف																			مسؤول القسم			
28	10		إعداد الخطة التشغيلية لعام 2026م	1	خطط																				مسؤول القسم		

مؤشرات الأداء (KPI's)	وقت التنفيذ												نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط	م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1					
حركة السيارات													طلب	30	صيانة السيارات	1	51
													سيارة	11	الفحص الدوري للسيارات	2	52
													مهمة	100	المراسلات الخارجية	3	53
الصيانة العامة													مكيف	50	(التكييف والتبريد)	4	54
													طلب صيانة	60		5	55
													طلب	70	(الكهرباء)	6	56
													طلب	50	مهمات السبابة	7	57
													طلب	30	مهمات الترميم	8	58
الأمن والسلامة		11									2		تقرير	2	الإطفاء والحرائق	9	59
													تقرير	12	الحراسة	10	60
النظافة													عامل	6		11	61
													يوم عمل	288		12	62
الضيافة													مهمة	30	المشتريات والعروض	13	63
													طلب	60		14	64
التأسيس													مهمة	6	التجهيزات والتشغيل	15	65
													طلب	60		16	66

م		مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
		النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
29	1	شؤون الموظفين	تجديد الإقامات	20	موظف	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
30	2		التأمينات الاجتماعية	12	فاتورة												
31	3		التأمين الطبي للموظفين	1	تقرير								7	8			
32	4		توظيف أجانب	2	موظف	1	2	3									
33	5		توظيف (سعوديين)	8	موظف	1	2	3									
34	6		تجديد عقود الموظفين المتعاونين	15	عقد												
35	7		معاملات خارجية (الجوازات - منصة تم ...)	60	معاملة												
36	8		تقرير إجازات الموظفين	45	موظف												
37	9		إعداد تقييم أداء الموظفين	1	تقرير											12	
38	10		كشف مسير الرواتب	12	مسير												
39	11	التطوع	إعداد ميثاق أداء الموظفين	1	تقرير												
40	12		إعداد الفرص التطوعية	10	فرصة											مسؤول التطوع	
41	13		عدد المتطوعين	100	متطوع											مسؤول التطوع	
42	14		تقارير أداء المتطوعين	100	تقرير											مسؤول التطوع	

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
43	15	إعداد خطة التدريب	1	خطة	1											
44	16	الفرص التدريبية	20	فرصة												
45	17	تقرير الدورات التدريبية المنفذة	4	تقرير		3			6			9			12	
46	18	تقرير الحوكمة	1	تقرير									10	11	12	
47	19	تفعيل برنامج رافد	12	تقرير												
48	20	تصاريح الشؤون الإسلامية	35	تصريح												
49	21	تصاريح المركز الوطني	40	تصريح												
50	22	إقفال المشاريع في المركز الوطني	40	تقرير												
الإجمالي																



عدد المؤشرات 8

قسم التقنية

مؤشرات الأداء (KPI's)	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
٢٩	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر										
67	1	30	طلب										رئيس القسم
68	2	30	طلب										رئيس القسم
69	3	3	برنامج										رئيس القسم
70	الكاميرات	تأسيس كاميرات للجمعية	20	كاميرا									رئيس القسم
		صيانة الكاميرات والشبكة	20	مهمة									رئيس القسم
		تقارير حوادث الكاميرات	12	تقرير									رئيس القسم
73	7	1	تقرير	1	3	2	1						رئيس القسم
74	8	1	خطة	1	3	2	1						رئيس القسم

أجماليات الإدارة

الوحدة	عدد المؤشرات
المالية	18
التخطيط والتطوير	10
الموارد البشرية	22
المساندة	16
التقنية	8



إدارة تنمية الموارد المالية



الوحدة	عدد المؤشرات
الشراكات والعلاقات	21
التسويق الإلكتروني	42
الدراسات التسويقية	8
الإنتاج الإعلامي وخدمة العملاء	22

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)				م	م
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط		
المسوقين													زيارة	10	الزيارات الاستشارية	الزيارات	1 1
المسوقين													زيارة	50	الزيارات للمتبرعين	الزيارات	2 2
المسوقين													استضافة	6	الاستضافات للمتبرعين	الاستضافات	3 3
المسوقين													استضافة	10	الاستضافات للجمعيات والمتعاونين	الاستضافات	4 4
إبراهيم													عقد	5	عقود الشراكات		5 5
المسوقين													عضو	50	تسجيل أعضاء الجمعية العمومية		6 6
إبراهيم			10										لقاء	1	اللقاء السنوي لمدراء الشركات		7 7
المسوقين													متبرع	200	المتبرعين	تسويق المشاريع	8 8
المسوقين													مشروع	31		تسويق المشاريع	9 9
يام													جهة	20	الجهات المانحة	تسويق المشاريع	10 10
يام													مشروع	31		تسويق المشاريع	11 11
المسوقين													ريال	12,000,000	المبالغ المالية الواردة للمشاريع	تسويق المشاريع	12 12

م	مؤشرات الأداء (KPI's)				وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
13	العلاقات الداخلية	رحلات عمرة للموظفين	1	عمرة								9			إبراهيم		
14		استراحات ومخيمات	2	برنامج	2					7					إبراهيم		
15	التسويق عن طريق المؤثرين	عدد المؤثرين	10	مؤثر											إبراهيم		
16		إيرادات المؤثرين	1,000,000	ريال											إبراهيم		
17		المشاريع	3	مشروع	3	4	6	7							إبراهيم		
18	التسويق العيني	بالعدد	20000	كرتون أو حبة											يام		
19		بالصنف	20	أصناف											يام		
20	قناة الجمعية في الواتس (أصدقاء الجمعية)	مشترك	200	مشترك											عبدالله		
21		منشور	100	منشور											عبدالله		

[illegible]

م		مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
		النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
41	20	شركة المحتوى المحدودة	المشاهير	25	مشهور												
42	21		محتوى التغريدات التسويقية	100	محتوى												
43	22		محتوى التغريدات الإثرائية	100	محتوى												
44	23		الإعلان الرئيسي	3	مقاسات												
45	24		الانفوجرافيك	10	تصميم												
46	25		التصاميم المتنوعة	50	تصميم												
47	26		مقاطع تسويقية	5	مقاطع												
48	27		الترويج المدفوع	5 مليون	ظهور												
49	28		تهيئة حسابات التواصل الاجتماعي	5	حسابات												
50	29		الإعلانات المرئية	100	إعلان												
51	30		التسويق (الرسائل النصية)	1000	رسالة												
52	31		التسويق (منصة التبرعات)	31	مشروع												
53	32		نتائج التسويق بالربال	10 مليون	ريال												
54	33		التقارير الدورية عن الحملة	4	تقرير												
55	34		التقرير الختامي للحملة	1	تقرير												
56	35	الاستقطاع (الرسائل النصية)	500	مشترك													
57	36	منصات التبرعات الإلكترونية	مبالغ مالية وردت عن طريق المنصة	1,000,000	ريال												
58	37		بيانات متبرعين عن طريق المنصة	1000	متبرع												
59	38		ندي الكف	200000	رسالة												
60	39		مشروعات مسوقة في المنصة	20	مشروع												
61	40	منصات الدعم الحكومي	منصة إحسان	4	مشروع											المسوقين	
62	41		منصة تبرع	4	مشروع											المسوقين	
63	42		صندوق دعم الجمعيات	4	مشروع											المسوقين	

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
64	1	إعداد الخطة التسويقية لعام 2025	1	خطة												مدير الإدارة
65	2	التعاقد لإعداد دراسات المشاريع التسويقية	31	دراسة												مدير الإدارة
66	3	تقارير المشاريع	31	مشروع												مدير الإدارة
67	4	بيانات الداعمين وتصنيفهم	1000	متبرع												المسوقين
68	5	تحليل الاحتياجات العينية	1	قائمة												يام
69	6	إعداد التقرير السنوي لعام 2025	1	تقرير												يام
70	7	الكتيب التسويقي	1	كتيب												مدير الإدارة
71	8	إعداد سيناريو مونتاج الإنجازات الشهري	12	سيناريو												يام
الإجمالي																

م.م	رقم	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
		النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
التصاميم	1	ريا الضحى	360	منشور													رشدي
	2	تصاميم مشاريع	30	تصميم													رشدي
	3	إعلانات دعوية	250	إعلان													رشدي
	4	منشورات دعوية	60	منشور													رشدي
	5	بنرات وملصقات	150	بنر													رشدي
	6	التقرير الشهري (بشائر)	12	تصميم													رشدي
	7	تقارير وأعمال إدارية	300	تصميم													رشدي
مطبوعات	8	بنرات وملصقات	130	بنر													أبوعلي
	9	كتيبات	5	كتيب													أبوعلي
	10	دروع	30	درع													أبوعلي
التوثيق	11	توثيق المشاريع	90	مشروع													أنور
	12	تصوير حلقات دعوية	142	حلقة													أنور
	13	توثيق الأنشطة	50	نشاط													أنور
	14	مقاطع فيديو	400	مقطع													أنور
	15	المصور المعالجة	4,800	صورة													أنور
	16	مهام إدارية	12	مهمة													أنور
المؤنتج المرئي	17	التقرير الشهري للإنجازات	12	تقرير													مسؤول المؤنتج
	18	الفيديوهات الدعوية	142	حلقة													مسؤول المؤنتج
	19	مشاريع الجمعية التسويقية	32	مؤنتج													مسؤول المؤنتج
	20	تقارير تنفيذ مشاريع الجمعية التسويقية	31	مؤنتج													مسؤول المؤنتج
العملاء خدمة	21	إرسال تقارير الداعمين	30	تقرير													المسوقين
	22	إرسال التهاني للداعمين	5	رسالة													المسوقين



إدارة الاستثمار والمشاريع





عدد المؤشرات 3

قسم الأوقاف

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ												مؤشرات الأداء (KPI's)			
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	المشروع	م
													ريال	941,000	تحصيل إيراد الأوقاف	1 1
													مهمة	20	صيانة الأوقاف	2 2
													فرصة	1	فرص وقفية	3 3

[illegible]

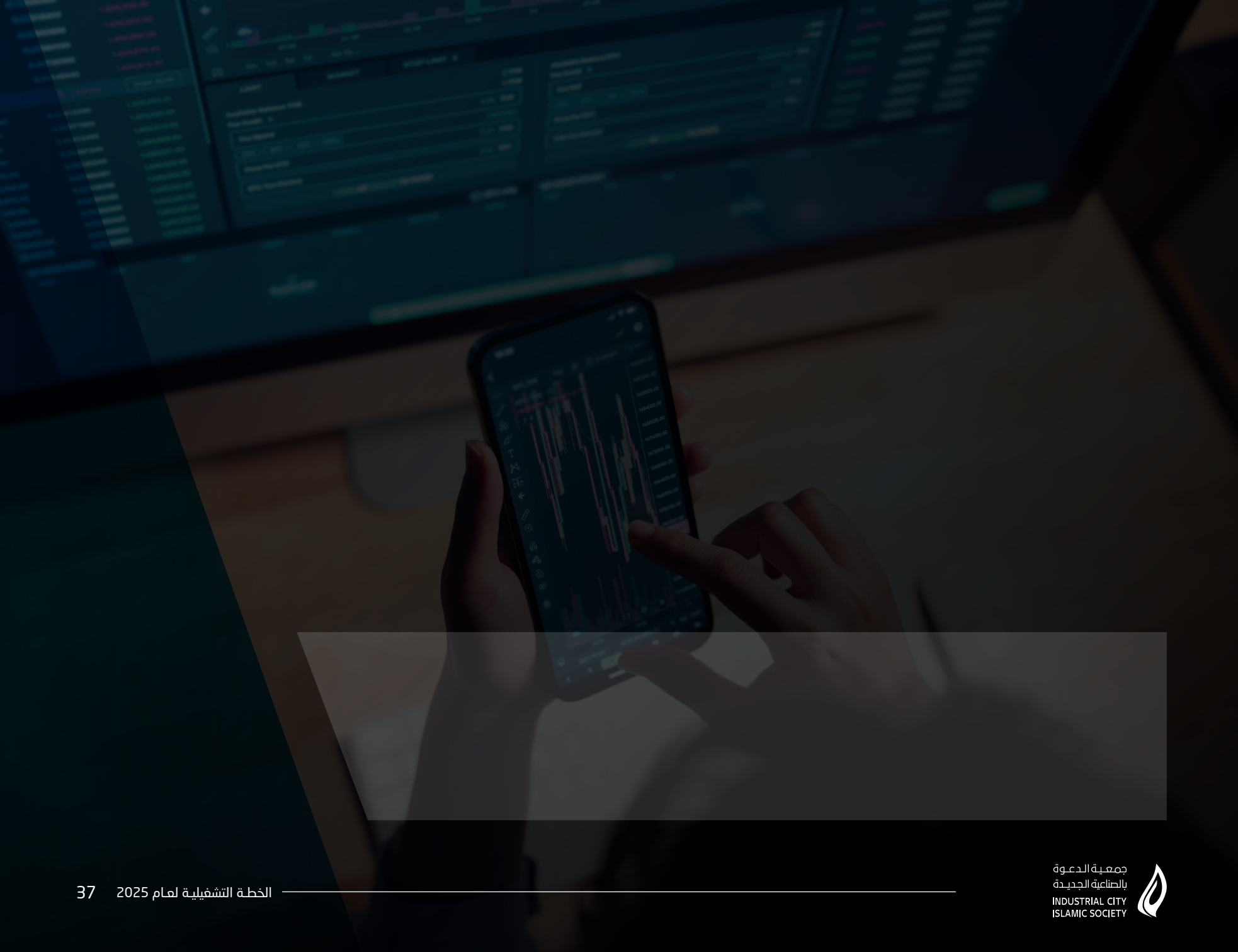


عدد المؤشرات 9

قسم المشاريع العامة

م.م	المشروع	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
14	1	عدد الرحلات	90	رحلة												خالد عيسى
15	2	عدد المستفيدين	4,230	مستفيد												خالد عيسى
16	3	عدد الرحلات	180	رحلة			3									خالد عيسى
17	4	عدد المستفيدين	8,460	مستفيد			3									خالد عيسى
18	5	حج المسلم الجديد	250	حاج					6							خالد عيسى
19	6	حج المسلم الأصل	250	حاج					6							خالد عيسى
20	7	عدد المستفيدين	480,000	مستفيد			3									مراد
21	8	عدد الوجبات الجافة	210,000	وجبة			3									مراد
22	9	عدد الوجبات الساخنة	270,000	وجبة			3									مراد

عدد المؤشرات	القسم
3	الأوقاف
10	المشاريع الاستثمارية
9	المشاريع العامة
22	الإجمالي



الفهرس

الصفحة	الوحدة
4	مقدمة المدير التنفيذي
8	مؤشرات الأداء لإدارة الدعوة والتعليم
16	مؤشرات الأداء لإدارة الشؤون الإدارية والمالية
24	مؤشرات الأداء لإدارة تنمية الموارد المالية
32	مؤشرات الأداء لإدارة الاستثمار والمشاريع





جمعية الدعوة
بالمنطقة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في المنطقة الجديدة بالرياض

0534951000 | donate.icic.org.sa | مشاريعنا هنا | [@icicnews](https://www.instagram.com/icicnews) | [icictube](https://www.youtube.com/channel/UCqj8K8K8K8K8K8K8K8K8K8K) | [icic.org.sa](https://www.facebook.com/icic.org.sa)