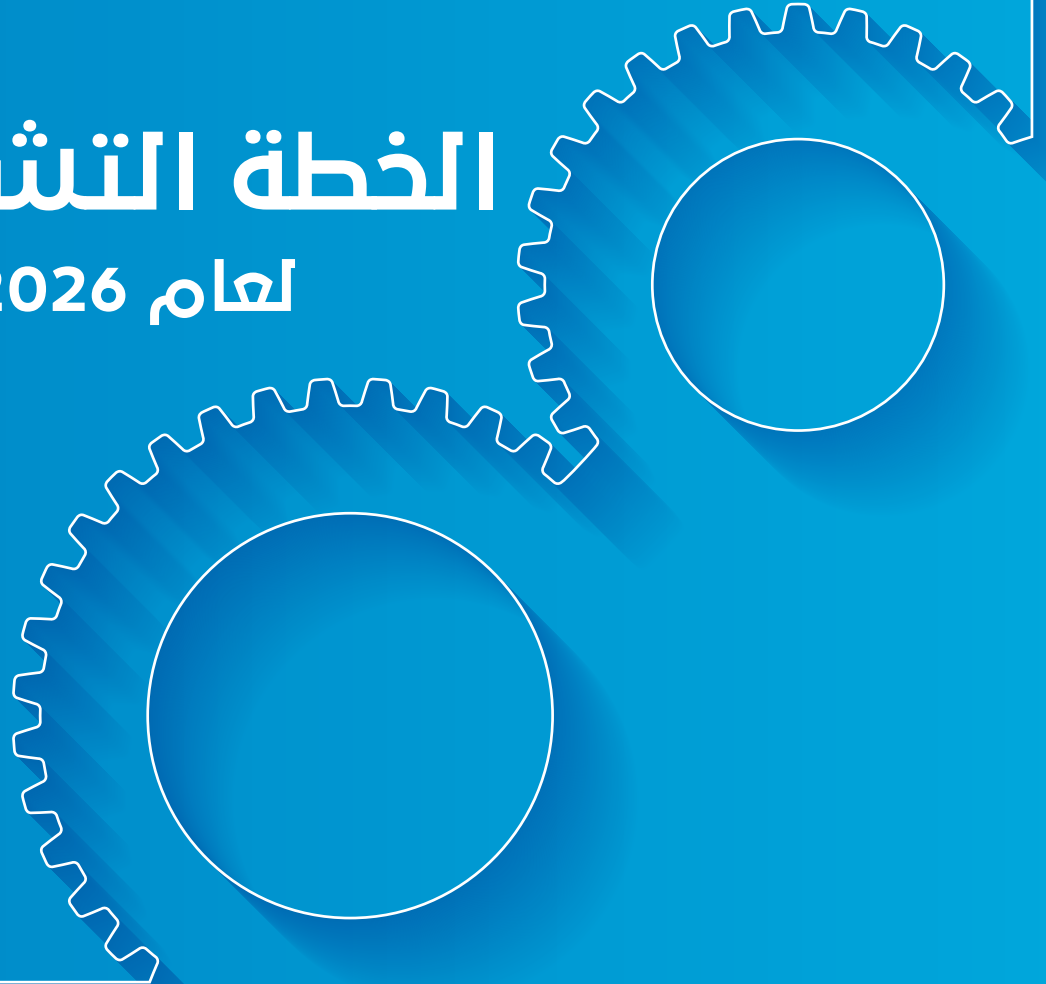




جمعية الدعوة
الصناعية الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

ال خطة التشغيلية

لعام 2026م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



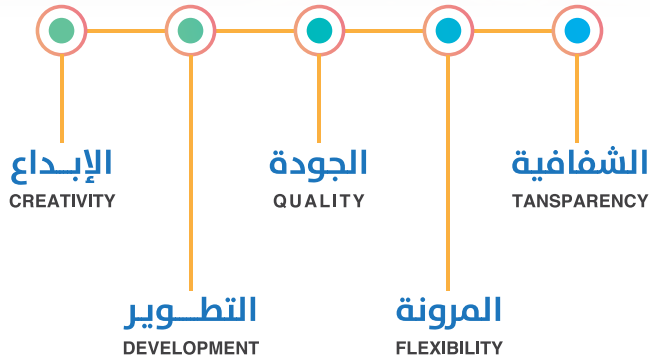
مقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه ومن والاه، أما بعد:

فهذه هي الخطة التشغيلية لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في الصناعية الجديدة بالرياض، لعام 2026م، تم تطويرها مستفيدين من تجربتنا لخطة عام (2023-2024-2025م)، ومن مجموعة الممارسات والخبرات لدى فريق العمل، كما جمعت الخطة بين الاحتياجات الواقعية، والحلم الاستراتيجي المتمثل في الخطة الاستراتيجية (2023-2026م)، نأمل من هذه الخطة أن توفر خدمة متميزة لكافة أصحاب المصلحة، وفق عمليات وإجراءات نستلهمها من قيم الجمعية وهي (الشفافية، المرونة، الجودة، التطوير، الإبداع). تطورت الخطة في مؤشرات أدائها وفي آليات قياس هذه المؤشرات، وتخدم أربع إدارات في الجمعية وهي (إدارة الدعوة والتعليم، إدارة الشؤون الإدارية والمالية، إدارة تنمية الموارد المالية، إدارة الاستثمار والمشاريع). ولا يفوتنا بهذه المناسبة أن نشكر أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وحرصهم على التطوير المستمر سائلين الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، ونافعًا للعاملين والمستفيدين من جمعيتنا المباركة، والحمد لله رب العالمين.

عبدالرحيم بن محمد المهيني
رئيس مجلس الإدارة

قيمنا



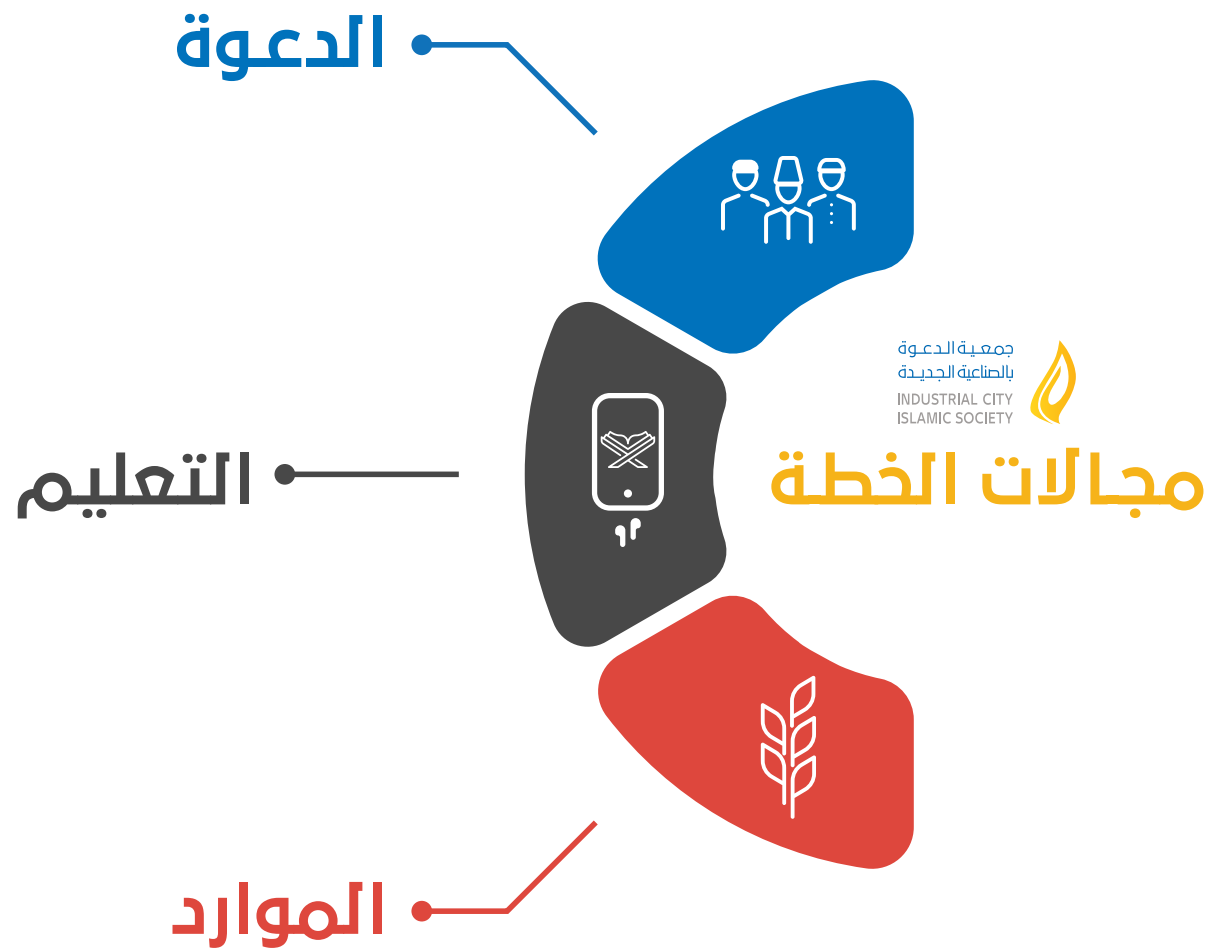
الرسالة

أفضل جمعية على
مستوى الرياض لدعوة
وتعليم المسلمين وغير
المسلمين بجودة وإبداع

الرؤية



مليون مستفيد
خلال 4 سنوات
بموارد مستقرة



جمعية الدعوة
الصناعية الجديدة
INDUSTRIAL CITY
ISLAMIC SOCIETY



الإدارات التنفيذية

إدارة الشؤون
الإدارية والمالية



إدارة الدعوة
والتعليم



إدارة الاستثمار
والمشاريع



إدارة تنمية
الموارد المالية





م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ	
	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد المسلمين الجدد	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		12
1	جلسات دعوية جماعية	1,333	8,000	1,000													علي المغيش
2	جلسات دعوية فردية	10,000	10,000	1,000													
3	الدعوة الالكترونية التفاعلية	1,000	1,000	200													إلياس
4	الدعوة عبر الاتصال	7,500	7,500	338													سديس
5	هدية غير المسلمين	2,500	2,500	0													علي المغيش
6	فيديو للتعريف بالإسلام	13	125,000	0													
7	المكتبة الالكترونية لغير المسلمين	1	25,000	0													
8	الرحلات السياحية الدعوية لغير المسلمين	24	360	100													
9	دوري كرة السلة للجالية الفلبينية	1	28,000	160													إلياس
		22,372	207,360	2,798													

م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ	
	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	فلم كيف أسلموا؟	1	10,000	3													عرفات
2	أفلام تعليم المسلم الجديد	2	10,000	6													
3	عمرة المسلم الجديد	6	250	2		2	3			6		8		10		12	
4	برنامج زيارات المسلم الجديد	300	900	1													
5	معايدات للمسلم الجديد	2	200	2			3		5								
6	استراحات المسلم الجديد	2	300	1		1									11		
7	اللقاء السنوي للمسلم الجديد	1	250	1								8					
8	ملتقى الجمعة للمسلم الجديد	48	4,400	1													
9	برنامج ميلاد لتعليم المسلم الجديد 3 أيام	40	1,700	6													
10	هدية الدخول في الإسلام	1,800	1,800	1													
11	تطبيق المسلم الجديد	1	2,000	2													لجنة خاصة
12	طباعة مطوية عن الطهارة والصلاة	1	10,000	7	1	2											عرفات
	الإجمالي	2,204	41,800														

م	البرنامج	مؤشرات الأداء (KPI's)				وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
		عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	عدد المساجد	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	كفالات الدعاة	الدروس العلمية	325	10,000	10	50												عرفات
2		ترجمة خطب الجمعة للجاليات	300	150,000	10													
3		الكلمات دعوية	1,250	150,000	10	80												
4		المحاضرات الدعوية للجاليات	325	10,000	10	50												
5		الجملة الدعوية (سفراء العلم)	300	7,000	10													
6		الزيارة الدعوية للسجن	80	2,500	10													
7	البرنامج الدعوي الرمضاني	الدورات العلمية المكثفة 3 أيام	30	2,460	10	0												
8		الدعاة المستضافون في رمضان	30	0	10													
9		أئمة التروايح	25	120,000	10													
10		كلمات التفطير	750	500,000	10													
11		المجالس الرمضانية	400	32,000	10													
12		دروس أحكام الصيام والعقيدة	1,200	80,350	10													
13		ترجمة أحاديث رمضانية	750	106,000	10													
14		مسابقة القرآن الكريم في رمضان	1	130	10													

تابع وحدة الجاليات

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	مؤشرات الأداء (KPI's)												وقت التنفيذ بالأشهر	مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
15	المعرض الدعوي للجاليات	1	5,000	10				4	5	6								لجنة خاصة
16	ملتقى الجمعة للجاليات	40	10,000	10														عرفات
17	داعية اليوم الواحد	200	120,000	10														
18	المصاحف المترجمة	12	600	10														
19	كتب للجاليات	12	2,000	10														
20	مطويات للجاليات	12	5,000	10														
21	المكتبة الالكترونية للجاليات المسلمة	1	30,000	10	1	2												إلياس
22	الرسائل الدعوية الالكترونية	1,000	7,000,000	10														
23	إنتاج ونشر برنامج مواسم	96	100,000	10														
24	دورات أخلاقيات العمل	5	200	6														عرفات
	الإجمالي	7,145	8,443,240															

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد المساجد	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	الكلمات الدعوية	150	6,000	50													رئيس القسم
2	المحاضرات الدعوية	9	450	3													
3	اليوم العلمي للجالية العربية	3	120														
4	المصاحف العربية	12	1,000														
5	الكتب العربية (مجلدات)	12	500														
6	الكتيبات العربية	12	1,000														
7	عمرة الجالية العربية	3	141														
8	المسابقات الدعوية الثقافية الالكترونية	1	4,000														
9	اللقاءات الدعوية للجالية العربية	2	100														
10	الدعوة الالكترونية عبر وسائل التواصل الاجتماعي (إنتاج فيديو)	30	1,500														
11	المحتوى الدعوي في التجرام	500	20,000														
12	الكلمات الدعوية النسائية الالكترونية	160	20,800														
13	الدروس العلمية النسائية الالكترونية	80	7,600														
الإجمالي		974	63,211														

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد الطلاب	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	برنامج إعداد الدعاة	1	50		1	2											لجنة خاصة
2	تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها	1	50		1	2											
3	الدورة التأهيلية للدعاة (شرعياً ومهنياً)	1	60														إلياس
4	زيارات الدعاة للجمعيات الدعوية والشخصيات العلمية	5	50			2						8	10				
5	علمني الفاتحة (المعلمين)	5	7,800														مشرف البرنامج
6	علمني الفاتحة (الدعاة)	1	2,500														إلياس
7	الحلقات القرآنية (قراءة القرآن الكريم)	4	25	58													
8	الحلقات القرآنية (حفظ جزئي النبا والملك)	5	25	98													
9	الحلقات القرآنية (القاعدة النورانية)	5	65	33													
10	الحلقات القرآنية (حفظ القرآن كاملاً)	1	3	6													
11	الحلقات القرآنية (الإجازة بحفص)	0	2	2													
12	الدورات الشرعية للجاليات	1	700									7	8	9	10		
13	المنصة التعليمية (التصوير)	181	0														لجنة المنصة
	الإجمالي	211	11,330														

الوحدة	عدد البرامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين
دعوة غير المسلمين	9	22,372	207,360
دعوة المسلم الجديد	12	2,204	41,800
دعوة الجاليات	24	7,145	8,443,240
دعوة العرب	13	974	63,211
مجال التعليم	13	211	11,330
الإجمالي	71	32,906	8,766,941

إجماليات الإدارة



إجماليات إدارة الدعوة والتعليم

إجمالي عدد المستفيدين 

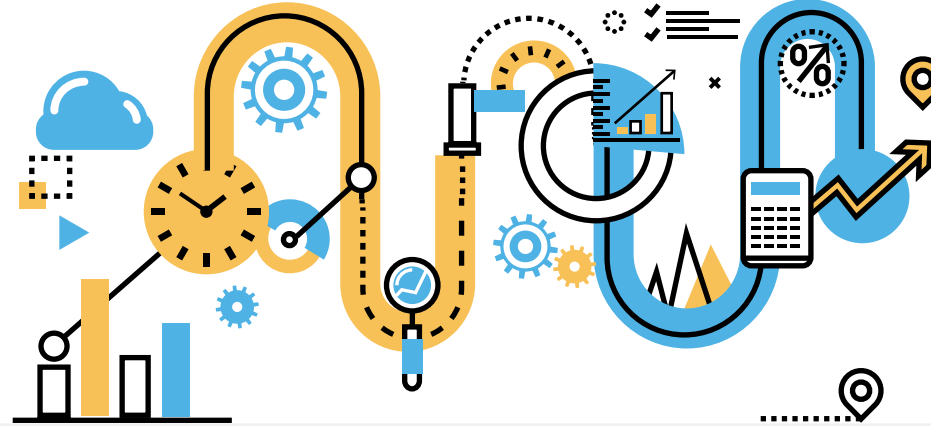
مستفيد **8,766,941**

إجمالي عدد الأنشطة 

نشاط **32,906**

إجمالي عدد البرامج 

برنامج **71**



إدارة الشؤون الإدارية والمالية

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ	
	م	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		12
1	1	موازنة	1	الموازنة المالية السنوية لعام 2027م											11	12	
2	2	قيد	1000	الإيراد والصرف													
3	3	ريال	15,000,000		إجمالي الإيرادات												
4	4	ريال	11,000,000		إجمالي المصروفات												
5	5	تقرير	12		القوائم المالية للمشاريع												
6	6	ريال	50000		وقود السيارات (واعي)												
7	7	تقرير	1	الجرد													
8	8	تقرير	1		تكوين سجل الأصول												
9	9	تقرير	4		جرد الصندوق				4			7		10		12	
10	10	تقرير	1		جرد المستودعات												
11	11	تقرير	1		إتلاف عيني											12	
12	12	تقرير	4	التقارير المالية	1			4			7		10				
13	13	تقرير	1		التقرير المالي السنوي لعام 2025م	1	2										
14	14	تقرير	5		تقارير المراجع المالي		2	3	5		8			11			
15	15	تقرير	4	الاسترداد الضريبي													
16	16	ريال	800,000		إجمالي الاسترداد المتوقع												
17	17	فاتورة	150		إجمالي الفواتير المرسلة												
الإجمالي																	

م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	18	تقارير الخطة التشغيلية	التقارير الشهرية للخطة التشغيلية 2026	12	تقرير											
2	19		التقارير الربعية للخطة التشغيلية 2026	4	تقرير			4			7		10			
3	20		التقرير النصف سنوي للخطة التشغيلية 2026	1	تقرير						7					
4	21		التقرير الختامي للخطة التشغيلية 2026	1	تقرير									12		
5	22	اللقاء الإداري للموظفين		4	لقاء	1			5		8		11			
6	23	الأدلة الإجرائية للإدارات		17	دليل											
7	24	الخطة الاستراتيجية	إعداد التقرير الختامي للاستراتيجية الثانية	1	تقرير											
8	25		إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة	1	خطة											
9	26		محتوى ربا الضحى	12	ملف											
10	27	إعداد الخطة التشغيلية لعام 2027م		1	خطط								10	11	12	
الإجمالي																

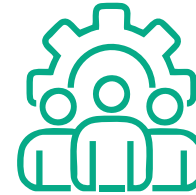
م	مؤشرات الأداء (KPI's)	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1	28	شؤون الموظفين	تجديد الإقامات	22	موظف	1	2	3	4	5	6	7	8	9			الكعبي
2	29		التأمينات الاجتماعية	12	فاتورة	1	2	3	4	5	6	7	8				
3	30		التأمين الطبي للموظفين	1	تقرير												
4	31		توظيف أجانب	2	موظف												
5	32		توظيف (سعوديون)	3	موظف												
6	33		تجديد عقود الموظفين والمتعاونين	30	عقد												
7	34		معاملات خارجية (أبشر..تم، رافد، غيث.. قوى.. مقيم إلخ)	15	معاملة												
8	35		تقرير إجازات الموظفين	30	موظف												
9	36		إعداد ميثاق أداء الموظفين	1	تقرير												
10	37		كشف مسير الرواتب	12	مسير												
11	38		إعداد تقييم أداء الموظفين	1	تقرير												
12	39	التدريب	إعداد خطة التدريب	1	خطة										اليامي		
13	40		الدورات التدريبية	10	دورة												
14	41		المستفيدون من التدريب	30	مستفيد												
15	42	التطوع	إعداد الفرص التطوعية	10	فرصة												
16	43		عدد المتطوعين	300	متطوع												
17	44		تقارير أداء المتطوعين	10	تقرير												
18	45		عدد ساعات التطوع	500	ساعة												
19	46	تقرير الحوكمة		1	تقرير											طاهر	
20	47	تصاريح الشؤون الإسلامية		30	تصريح											عبدالله حليحل	
21	48	تصاريح المركز الوطني		35	تصريح												
22	49	إقفال المشاريع في المركز الوطني		30	تقرير												
الإجمالي																	

ممسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)				م	م
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط		
عبدالماجد													طلب	40	صيانة السيارات	حركة السيارات	1 50
													سيارة	11	الفحص الدوري للسيارات		2 51
													مهمة	100	المراسلات الخارجية		3 52
عمار													طلب صيانة	80	التكييف	الصيانة العامة	4 53
													طلب	82	(الكهرباء)		5 54
													طلب	60	السباكة		6 55
													طلب	30	الترميم		7 56
		11									2		تقرير	2	الإطفاء والحرائق	والسلامة	8 57
													تقرير	12	الحراسة		9 58
													عامل	6	النظافة		10 59
													يوم عمل	1400			11 60
													مهمة	20	الضيافة		12 61
													طلب	70	المشتريات والعروض		13 62
													مهمة	3	التأسيس (مستودع + كهرباء + ماء)		14 63
													طلب	20	التجهيزات والتشغيل		15 64
الإجمالي																	

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												م م
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
65	1	الصيانة التقنية	30	طلب												
66	2	المشتريات التقنية والبرمجية	30	طلب												
67	3	إعداد برامج تقنية لمشاريع الجمعية	3	برنامج												
68	4	الكاميرات	20	كاميرا												
69	5		20	مهمة												
70	6		12	تقرير												
71	7	تقييم البرامج التقنية الحالية	1	تقرير	1	2	3									
72	8	إعداد خطة تطوير البرامج التقنية في الجمعية لعرضها على الجهات المانحة	1	خطة	1	2	3									
الإجمالي																

الوحدة	عدد المؤشرات
المالية	17
التخطيط والتطوير	10
الموارد البشرية	22
المساندة	15
التقنية	8
الإجمالي	72

أجماليات الإدارة





إدارة تنمية الموارد المالية

مؤشر الأداء (KPI's)	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												م	م
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
المسوقون	زيارة	10												1	1
	زيارة	50												2	2
	استضافة	8												3	3
	استضافة	10												4	4
	عقد	3												5	5
	عضو	2												6	6
المسوقون	متبرع	100												7	7
	مشروع	31												8	8
	جهة	65												9	9
	مشروع	31												10	10
	ريال	7,000,000												11	11
إبراهيم	رحلات عمرة للموظفين	2												12	12
	استراحات ومخيمات	2						7						13	13
يام	احتياجات عينية	80000												14	14
	احتياجات عينية	20												15	15
المسوقون	منصة إحسان	3												16	16
الإجمالي															

م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
17	1	تغذية الموقع الإلكتروني	التقارير المالية	5	تقرير												مراد
18	2		اللوائح والسياسات	3	لوائح												
19	3		الخطط التشغيلية لعام 2026	1	خطة												
20	4		تقارير تنفيذ المشاريع	10	تقرير												
21	5		التقرير السنوي لعام 2025	1	تقرير												
22	6		الأخبار	30	خبر												
23	7		إعلانات التوظيف	4	إعلان												
24	8		إعلانات المنافسات	4	إعلان												
25	9		استبيانات قياس الرضا	1	استبيان												
26	10		المشاريع	15	مشروع												
27	11	صفحات التواصل الاجتماعي	تويتر (الحالي 10260)	12000	مشترك												المونتاج
28	12			700	منشور												
29	13		فيس بوك (الحالي 3600)	3300	مشترك												
30	14			700	منشور												
31	15		انستجرام (1027)	2080	متابع												
32	16			700	منشور												
33	17		سناب شات	1000	مشترك												
34	18			100	خبر												
35	19		يوتيوب (الحالي 461)	500	مشترك												
36	20			50	فيديو												
37	21		قناة الجمعية في الواتس آب	200	مشترك												مراد
38	22			350	منشور												

		مؤشرات الأداء (KPI's)																				
م		النشاط			مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	التنفيذ	مسؤول		
39	23	الاستقطاع	المبالغ الواردة	57,000	ريال														مراد			
40	24		عدد المشتركين	400	مشترك																	
41	25	منصة التبرعات الالكترونية	المبالغ الواردة	1,000,000	ريال																	
42	26		عدد المتبرعين	10,000	متبرع																	
43	27		ندي الكف	200,000	رسالة																	
44	28		عدد المشاريع	50	مشروع																	
45	29	التسويق الالكتروني	الإعلانات الممولة	10	إعلان																	
46	30		عدد الظهور في الإعلانات الممولة	5,000,000	ظهور																	
47	31		نتائج التسويق بالريال	1,000,000	ريال																	
48	32		عدد المشاريع المسوقة	10	مشروع																	
الإجمالي																						

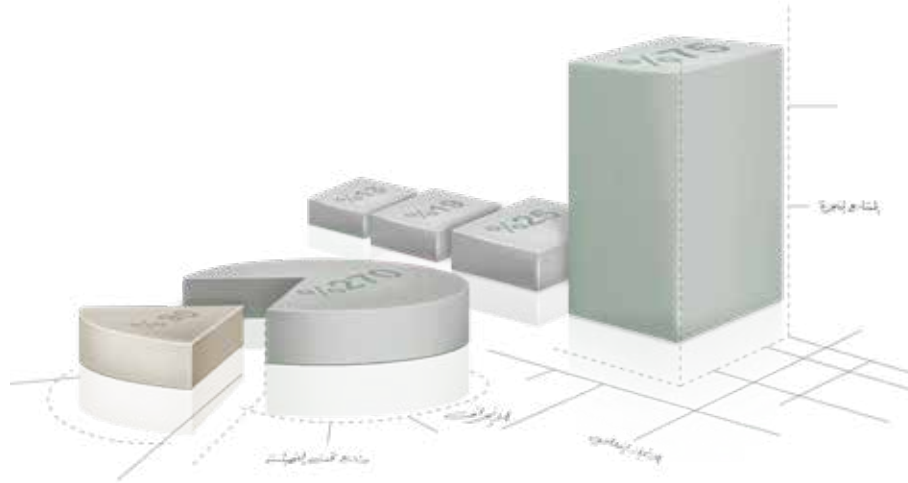
م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
49	1	إعداد الخطة التسويقية لعام 2026	1	خطة												مدير الإدارة
50	2	دراسات المشاريع التسويقية	31	دراسة												
51	3	إعداد تقارير المشاريع	40	تقرير												
52	4	تحليل الاحتياجات العينية	1	قائمة												يام
53	5	إعداد التقرير السنوي لعام 2026	1	تقرير												يام + التخطيط
54	6	الكتيب التسويقي	1	كتيب												مدير الإدارة
55	7	إعداد سيناريو مونتاج الإنجازات الشهري	12	سيناريو												المونتاج
الإجمالي																

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)															نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط	م	م																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	وقت التنفيذ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
م	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	م	م	م	م	م	م																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
رشدي													منشور	360	ريا الضحى	التصميم	1	56																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													دراسة	10	تصميم مشاريع		2	57																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													إعلان	250	إعلانات دعوية		3	58																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													تقرير	12	التقرير الشهري للإنجازات		4	59																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													بنر	250	تصميم بنرات وملصقات		5	60																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													منشور	60	منشورات دعوية		6	61																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													تصميم	350	تقارير وأعمال إدارية		7	62																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
إبراهيم أبو علي													بنر	250	بنرات وملصقات	مطبوعات	8	63																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													درع	10	دروع		9	64																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													عناوين	6	كتيبات		10	65																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
أنور													مشروع	140	توثيق المشاريع	التوثيق	11	66																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													حلقة	142	تصوير حلقات دعوية		12	67																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													صورة	4000	عدد الصور المعالجة		13	68																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													فيديو	1400	عدد ملفات الفيديوهات		14	69																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													نشاط	15	النشاط الإداري		15	70																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													نشاط	24	توثيق الأنشطة الإدارية		16	71																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													تقرير	12	التقرير الشهري للإنجازات		17	72																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
المونتاج													حلقة	142	الفيديوهات الدعوية	المونتاج المرئي	18	73																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													مونتاج	32	مشاريع الجمعية التسويقية		19	74																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													مونتاج	60	الفيديو القصير لمنصات التواصل		20	75																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													مونتاج	40	تقارير تنفيذ مشاريع الجمعية التسويقية		21	76																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
													تقرير	60	إرسال تقارير الداعمين		خدمة العملاء	22	77																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
المسوقون													رسالة	5	إرسال التهاني للداعمين	23		78																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									

الوحدة	عدد المؤشرات
الشراكات والعلاقات	16
التسويق الإلكتروني	32
الدراسات التسويقية	7
الإنتاج الإعلامي وخدمة العملاء	23
الإجمالي	78

إجماليات الإدارة





إدارة الاستثمار والمشاريع

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ												مؤشرات الأداء (KPI's)			
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	المشروع	م
إبراهيم أبوعلي													ريال	1,043,000	تحصيل إيراد الأوقاف	1
إبراهيم أبوعلي													اكتمال المشروع	10%	بناء مستودعات وقفية	2
													الإجمالي			

م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)		وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
3	1	بزار سوق الجاليات	عدد الأسواق	1	خيمة												سامي
4	2		إيراد البزار	35,000	ريال												
5	3	تحصيل إيرادات إيجارات الأصول الاستثمارية		1,191,000	ريال												إبراهيم أبوعلي
6	4	التوجيه التمهيدي	المستفيدون	1000	مستفيد												سامي
7	5		الإيراد المالي	150,000	ريال												
8	6	برنامج مزايا	(الصالة الرياضية)	10,000	ريال												
9	7		(قاعات التدريب)	200	مستفيد												
10	8		(الإنتاج الإعلامي)	20,000	ريال												
11	9	بناء مشروع الأكاديمية		80%	نسبة												إبراهيم أبوعلي
الإجمالي																	

م	مؤشرات الأداء (KPI's)	المشروع	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ	
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
12	1	عمرة الجاليات العادية	عدد الرحلات	90	رحلة												د. خالد عيسى	
13	2		عدد المستفيدين	3,600	مستفيد													
14	3		إيراد رسوم المستفيدين	288,000	ريال													
15	4	عدد الرحلات	240	رحلة														
16	5	عمرة الجاليات في رمضان	عدد المستفيدين	11,280	مستفيد													
17	6		إيراد رسوم المستفيدين	451,200	ريال													
18	7	الحج	حج المسلم الجديد	250	حاج													
19	8	تفطير الصائم	عدد المستفيدين	450,000	مستفيد											مدير المشروع		
20	9		عدد الوجبات الجافة	210,000	وجبة													
21	10		عدد الوجبات الساخنة	240,000	وجبة													
الإجمالي																		

عدد المؤشرات	القسم
2	الأوقاف
9	المشاريع الاستثمارية
10	المشاريع العامة
21	الإجمالي

إجماليات الإدارة



نعم بحمد الله



جمعية الدعوة
بالصناعة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY